



.

.

第一季度票房同比增长超一成: 喜人成绩背后仍有隐忧

□本报记者 杨雯

4月17日,拓普数据发布的《2023年第一 季度电影市场研究报告》(以下简称《报告》) 指出,虽然第一季度大盘同比增长超一成,实 现2019年以来首次同比增长,但是喜人成绩 背后仍有隐忧,市场呼唤更多优质内容。

数据显示,2023年第一季度内地电影 总票房158.58亿元,同比增长13.45%;放 映场次2986.8万场,同比下降0.7%;观影 人次3.37亿,同比增长9.4%。

《报告》指出,疫情全面恢复、内容常 态化供给是第一季度大盘票房提升的主要原 因:与2022年3月多地疫情频发、影院大面 积关停的状况相比,2023年第一季度仅1月 上旬受到了疫情暴发的波及。同时,受到 去年因疫情影院歇业影响,2023年第一季 度在映影院数为1.19万,同比减少1.5%, 在映影院首次出现负增长,预计因疫情歇 业的影院接近1000家。

虽然整体票房出现提升,但也有暗流隐 藏水下: 一方面,市场对档期依赖性虽有缓 解,但仍明显高于疫情前。档期票房73.38 亿元,贡献大盘的46.3%,远超2019年疫情 前的38.1%;随着1月春节档影片热度退 去,3月大盘表现相对冷淡。

另一方面,内容常态化供应基本恢复, 但头部热门影片数量仍远低于疫情前。第一 季度上映新片76部,较2022年减少18部, 上映数量减少主要来自1月,2-3月供片数 量回归常态化;其中票房过亿新片13部, 较2022年同期增加2部,但较2019年疫情 前仍大幅减少8部。虽然第一季度票房5亿 元以上影片贡献了大盘83.2%的票房,较 2022年同期增长6个百分点,高出2019年 疫情前同期近9个百分点,但是票房在2—5 亿元的中腰部影片匮乏明显。

影片表现方面,市场票房集中度持续攀 升。《报告》显示,2023年第一季度票房排 名1-3名的影片票房占比63.4%,较2021年 的历史同期峰值还高出2个百分点。其中, 剧情片、科幻片市场份额提升明显,《满江 红》《流浪地球2》票房均突破40亿元,对 票房贡献显著; 动画片虽然数量锐减, 但是 票房贡献攀升,2023年第一季度上映动画 片6部,较2022年同期减少7部,票房产出 主要来自《熊出没·伴我"熊芯"》《铃芽之 旅》;喜剧片票房份额均大幅缩减,仅有 《保你平安》《交换人生》2部喜剧片票房过 亿;爱情片则数量锐减,第一季度仅5部爱 情片上映,较去年同期减少9部。

从影片国别看,第一季度上映分账片8 部,已经基本恢复到2019年疫情前的供给 水平;国产片上映60部、买断片上映8部, 仍远低于2019年疫情前水平。不过,国产 片的票房占比达到87.9%,而分账片的票房 为12.4亿元,买断片为6.8亿元,进口片整 体呈现式微态势, 尤其是以超英片为主的分 账片尤为明显,而以日影为代表的买断片尚 有"爆款"出现——《铃芽之旅》票房超7 亿元, 打破日本电影内地票房纪录。

在如今的观影市场上,影片口碑价值作 用明显。《报告》显示,第一季度,美誉度 8.5分以上的影片达11部,较2022年同期增 加1部, 高口碑影片数量保持相对较高水 平;这些美誉度8.5分以上的影片票房占比 66.7%, 比例同比2022年大幅提升21个百分 点,可见口碑价值进一步被放大,优质内容 获得更高票房机会。

影院建设方面,疫情对影院建设规划的 影响暂未恢复,第一季度影院新建数量大幅 减少。2023年第一季度新建影院220家,较 2022年同期下降122家。其中,幸福蓝海、 浙江时代新建影院数量20家,数量最高。

《报告》同时对后市票房作出了前瞻: 基于当前市场现状及趋势,预测2023年第 二季度大盘110亿元,全年有望突破550亿 元,市场恢复八成水平。



数据来源: 拓普电影睿库

中国电影走上工业化-

·条必由之路"

□本报见习记者 齐雅文

今年年初,《流浪地球2》导演郭帆 在谈到创作体会时曾说,剧组的吃饭是一 个难题:原本是中午放饭,可是直到下午 开工时,还有一半人正在排队领盒饭。

在日前举办的2023青岛影视周上。 不少导演、制片人等从业者也频频提到了 吃饭这件事——人数较少的剧组,吃饭随 意即可,一旦剧组人数超过千人,甚至更 多,就需要系统化、组织化、流程化的管 理。可见,一个看似简单而平常的吃饭问 题,却也从一个细节,折射出中国电影的 工业化流程化。在青岛影视周期间,多个 主题论坛针对中国电影工业化的话题进行 了交流,共同探讨中国电影工业化中的新 思维、新方法和新路径。

"没有工具,仅靠想象力不行"

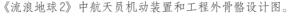
对于如何认识电影工业化,中国电影 家协会副主席、清华大学教授尹鸿认为, 电影工业体系是一个分工明确、专业化程 度高、全国和全球资源有效配置的电影生 产和传播系统。增加产品供给、提高制作 质量和提升生产效率是电影工业体系建构 的目的,为此,需要建构分工明确、专业 程度高和集约发展的电影工业体系。

例如, 科幻类型片的创作者, 想要实 现脑海中的画面, 就必须依赖技术, 形成 高效的流水线体系。尹鸿做了一个生动的 比喻:工业化就好比画家手中的笔和纸, 没有工具,仅靠想象力不行。为此,需要 更多电影人的加入和探索, 也期待国家工 业实力、科技水平的进一步飞升。

著名影评人、影视监制谭飞认为, 业化是流程管理的精细化、科学化,是技 术和效率的有效嫁接, 最终是为了电影的 性价比和投入产出比,这是电影工业化的 走向。"如果没有电影工业化,很多电影 拍不了,因此,这是一条必由之路。"谭 飞表示,"如果把中国电影的未来比作一 片大海, 那么海里既要有帆船, 更要有航 空母舰, 共同呈现百舸争流的景象。如果 没有工业化,市场就很难做大,电影市场 便只能是一方池塘。"

在青岛影视基地,记者看到,众多专 业摄影棚、置景间,以及硬件设施,都为 电影工业化流程提供了扎实基础。工作人 员介绍,《流浪地球2》就实现了虚拟拍





基外骨骼

资料图片

摄可视化。演员穿上带有标记点的动作捕 捉服,通过虚拟化制作平台,剧组几乎可 以同时看到演员和场景渲染在一起后的画 面。通过这种方式,《流浪地球2》提前 生成了一部预演片,实现了剧本可视化, 大大节省了制作成本和拍摄时间。

从建立标准入手培养人才

电影工业化,需要大量的专业人才参 与其中, 因此人才问题不容忽视。

倍视传媒参与了《蝙蝠侠》《雷神》 等多部海外电影的相关制作, 可是倍视传 媒副总裁谢宁依然感受到,各个环节都面 临着人才缺乏的问题,从技术到艺术,从 "码农"到研究员都缺。"最稀缺的是产业 工人级别的人才, 当下的人才培养面临着 中高端人才流失与底层人才缺乏的困境。"

北京自由酷鲸影业合伙人、《万里归 途》联合制片人、《刺杀小说家》执行制片人 赵阳也同样认为,中国电影工业化在方方 面面都缺少人才。他结合自己在剧组的工 作经历谈道,专业人才在工作中有时可以 找到,但他们往往缺少一些机会,同时也缺 少工业化的意识。比如一些很优秀的美术、 摄影工作者,他们的创作意识往往停留在 传统时期,以致当下有些重工业电影寻找 主创团队时,他们加入后就会面临困境。

阿里影业云尚制片负责人衡晓静表 示,从整个行业的发展角度来看,综合素质

高的管理人才也是非常缺乏的。就行业的 项目制作管理和协同而言,存在着剧组整 体缺乏标准化流程、人才专业化程度参差 不齐等问题

为了改进电影工业体系建构中人才缺 乏的问题,谢宁建议,高校在影视人才的 培养过程中应当用工业思维看待人才培 养,要让学生有电影工业化的流程意识, 既要懂技术也要懂艺术,相关部门和机构 可以给学生提供更多的锻炼和实习机会。

赵阳也建议,从电影工业化标准的建 立入手,树立学生的工业化、标准化意 识,并保持人文温度。"由于没有统一、 明确、标准的参考标准,在人才培养过程 中,大家的水平是参差不齐的,也缺乏工 业化的意识, 更多的像师傅带徒弟。"赵 阳说道,由于高校很难靠自己单方面改变 所有教学体系,因此,当前的当务之急是 全行业共同努力,推动标准制定。

衡晓静也认为,学界、业界可以共同 制定一套标准化流程,用案例分享的方式 推广到学生群体中, 让大家在入行之初就 了解工业化的流程应该是怎样的。

全流程管理提高效率

电影《流浪地球2》的成功,给许多 电影人打了一剂强心针,这部在电影工 业化道路上迈出勇敢一步的电影,也引 发了行业对于中国电影工业化机遇与挑 战的讨论。

"流浪地球"系列电影编剧兼制片人 龚格尔回忆道,"流浪地球"系列电影创 作过程中经历了种种挑战, 其中最大的挑 战来自分工细化的问题。"大家可以感受 得到,剧组是一个非常典型的'敏捷型企 业',它需要短时间内进行分工,以及对 各个领域进行协同管理, 这是一件具有挑 战性的工作。

《独行月球》也属于科幻题材,但又 是喜剧+类型的混合式创作,同样取得了 不错的成绩。回顾《独行月球》的创作过 程,制片人张莉表示,在如何把电影文本 转化成导演脑海中的画面的过程中,团队 做了一系列制作流程上的拆解, 比如动态 分镜、素材预览,以及拆解每天要拍摄的 镜头、后期流程如何衔接等,各个部门都 做了精细化的分工和协同。

近年来,阿里影业在影视制片全流程 管理等方面做了很多工作, 比如云尚制片 管理系统, 为影视行业制作过程提供数字 化解决方案,助力中国影视制作工业化升 级。对此, 灵河文化创始人兼首席执行官 白一骢表示,云尚制片把剧组每个人的 职位和工作职责标得非常清楚,减少大 量信息损耗,避免甩锅和扯皮,提高协 同效率,把真正做品控的制片人的工作 时间节省了出来,留出更多时间关注品 控。"云尚制片把剧组的生产流程变为运 转流程,只有流程化建立之后,才有可能 产生标准化。"

谈及中国电影工业化的未来, 龚格尔 认为,要在中国本土市场之外和纯票房收 人之外找到新的增量。张莉也表示:"电 影市场需要进一步扩大,培养大众文化消 费的习惯。有了更大的市场,才会促进产 生更多更好的内容产品,也才会有更多的 投资,这样也就有了更多留住人才的机会, 从而形成良性循环。"谭飞也提到,工业化 并不是泯灭个性,业界在享受工业化红利 的同时, 也要鼓励创作者个性的发挥。

尹鸿预测,未来,电影工业发展将会 沿着高度互联网化、全球化、智能化、跨 媒介和跨行业融合的趋势发展。建构中国 电影工业体系需要从整体角度出发,扶持 大多数能够进入主流市场的电影,而不只 是支持单个电影项目,同时也需要引导型 企业引领影视工业化体系的建构。

▶ 繆·人

她是北京电影学院教授,也是北京国际电影节"天坛奖"评奖部部长-

李苒:因专业让中外电影交流更多彩

□本报记者 洪玉华

讲台上,循循善诱传播知识;国际电 影节上,真诚沟通,促进中外电影人深入 交流。多年来,北京电影学院国际交流学 院院长李苒以专业、乐观、坚韧在两种工 作状态中自如切换、融会贯通。

作为连续九届的北京国际电影节"天 坛奖"评奖部部长,李苒的朋友圈有很多 国家的国宝级电影导演, 也因此让北京电 影学院的讲台上多了许多客座教授。专业 探讨由此走向深入, 文化交流也有了更广 泛的空间。

故事各异,情感相通

电影是讲故事的艺术,世界各国电影 人都有各自讲故事的方式。但内容是跨文 化交流的重要载体,各国观众都可以借助 影片了解或相似或迥异的生活, 进而形成 共鸣与对话。李苒认为,银幕上的故事各 不相同,但成为经典的影片都有着人类共 通的情感。

她举例说,在世界各国有很多阿尔茨 海默症的病例,影响着人们的生活与情 感。《漫长的告别》《困在时间里的父亲》 《妈妈》是不同国家导演拍摄的与此有关 的影片。这些影片中的故事情节、叙事手 法、艺术表达各不相同, 观众可以在其中 看到不同国家的家庭关系、生活观念,但 显性的差异之下有隐含其间的爱与陪伴、 亲情等共通的情感体验。

"阿尔茨海默症相关影片只是一个具 体的小视角。我在近些年的中外电影交流 中愈发深刻地感受到,各国观众都会对其 他国家的大众生活感兴趣。普通人的生活 故事是反映一个国家社会发展、文化理念 的重要窗口。"李苒谈道,相互了解是人 与人之间、国与国之间交流合作的基础。 电影艺术有助于拉近彼此的距离, 进而推 动深层次的沟通合作。

当年,北京电影学院教授王瑞执导的 电影《白云之下》在内部观影时受到大家 一致好评, 基于对世界各大电影节展的充 分了解, 李苒和导演、制片人商讨, 推荐 该片报名2019年东京国际电影节主竞赛 单元。最终,该片作为唯一一部中国影片 顺利入围,并获得最佳艺术贡献奖。



"影片讲述的就是内蒙古草原上一对 年轻夫妻的日常生活。其中呈现了普通人 对当下幸福生活的满足,也触碰到一些人 心中的诗与远方。"李苒说,这部影片具有 跨文化特色,又具有相似的情感,因此,为 作品找到合适的平台,让它产生更大的影 响力,便是其工作的重要方向之一。

"交流是让大家相互看见。中外电影 艺术的交流就是要看见文化差异性, 也看 见故事中相通的情感。"李苒说,不论是 在北京国际电影节平台,还是北京电影学 院讲台上,她和越来越多志同道合的同仁 始终致力于推动双向交流、合作共赢。

深入交流,深度合作

近年来,每届北京国际电影节评委会 主席、国际知名导演都会到北京电影学院 做放映交流,这几乎成了北京国际电影节 的固定环节。"作为创作者,他们希望看到 各国观众的直接反馈,而在北京电影学院 做放映交流能从专业角度展开更多元的探 讨。"李苒说,每年她都和同事、学生一起, 商量邀请哪些电影人进校园,从哪些角度 交流探讨更有价值,而这一过程中,不仅加 深了学生的理解、增长了见识,更让国际影 人了解了中国影视发展的现状。

精心准备的大咖交流课,通常都是一

场专业的头脑风暴。有时,学生会问影片 中某个细节为什么这样处理? 开头为什么 用那个画面?还有学生请大咖导演为自己 的作品出谋划策,甚至直言不讳地询问是 否可以合作,对什么类型的合拍片有兴 趣?经过碰撞交流,不仅学生获益匪浅,电 影大咖也会收获很多专业意见,并了解中 国青年电影人的想法。多位导演在交流后 受聘成为北京电影学院客座教授,他们会 在再次来到中国前联系李苒,热情洋溢地 说"我又要来中国了,请给我安排课吧"。

北京电影学院与世界电影圈的交流日 渐深入,今年1月,北京电影学院获批设 立联合国教科文组织"电影艺术与文化多 样性"教席,这是全球第一个电影主题教 席,也是北京市属高校设立的首个联合国 教科文组织教席项目。李苒介绍说, 获批 设立"电影艺术与文化多样性"教席,相 当于联合国教科文组织认定北京电影学院 为这一领域的全球"课代表", 这无疑为 学校全面提升国际化发展水平和世界影响 力注入了更大动能。

"电影艺术与文化多样性"教席的设 立,也将通过全球高校间合作,培养青年 认识和汲取世界多元文化的能力。未来, 北京电影学院还将充分调动资源, 为全球 青年艺术教育贡献中国力量,以文化多样 性的保护和创新助力推动可持续发展。在 构建国际传播话语体系、提升国际影响力 等方面发挥更加积极作用的同时, 引领电 影教育聚焦多元文化,促进世界不同文明 之间的交流互鉴和互相理解。

李苒认为,多样性的文化为电影创作 提供素材和滋养,而电影艺术又是保护文 化多样性的一种方式。因此,北京电影学 院国际交流学院将不断创造机会增进多 样、包容、可持续的跨文化交流互鉴,同时, 通过多种传播渠道提升公众意识,以支持 各类保护和传播文化多样性的艺术作品。

看见他者,完善自我

如今,北京电影学院组织开展的国际 大学生影视作品展到今年已经是第二十二 届,全球知名的电影类高校每年都会有大 批青年电影人携作品参展交流。另外,该 学院组织开展的日本当代电影展和西班牙 当代电影展于去年11月刚刚落幕,今年3 月多国驻华使馆和文化机构就已经在热情 询问新一届影展的开展事宜。

在交谈中,记者感受到,电影产业可以 粗略分为两部分,一部分是艺术创作,一部 分是产业管理。就产业来说,各国电影业 产业化步伐、程度各有不同,中国电影人可 以学习欧美等国家经验。但就创作来说, 各国电影人都有各自的表达方式。因此, 李苒总是引导青年学子在国际交流中从 "和而不同,美美与共"的角度观察、探讨。

比如,当罗伯·明可夫等国际知名导 演来到北京电影学院时, 李苒就引导学生 不仅要关注他的影片与艺术表达, 也要关 注他对不同文化的观察、对中华文化的兴 趣,同时深入思考如何从国际视角作出优 秀的艺术表达。"中国有深厚的文化积 淀,还有丰富的多民族文化,我们期待青 年电影人在看到国际大片的同时, 更关注 我们自身的文化,思考国际化表达。"

看到同龄人在做什么对青年成长十分 重要。每当在国际大学生影视作品展中, 观察到有些外国电影学院的学生的作品表 现较为成熟时, 李苒就会引导自己的学生 多借鉴同龄人的社会经验。同时,她告诉 学生, 很多知名导演都保持着良好的阅读 习惯,阅读是创作的积淀,也拓宽着表达

一手牵着国际知名导演, 一手托着国 内青年电影人。李苒的很多学生评价说, 北京国际电影节上的李苒,和课堂上很不 一样, 却又是大家都非常喜欢的样子。对 此,李苒笑着接纳,节奏紧凑的电影节 上,她没有太多时间给学生做循循善诱式 的讲解,但是特别希望他们在每一次体验 中不要错过任何一个交流学习机会。

"有时一个分享、一句话可能会让学 生茅塞顿开。因此, 我特别希望把北京国 际电影节做得更好, 也把全球电影人资源 更好地利用起来。"李苒认为,电影节需 要深入耕耘、形成特色, 她希望与更多行 业同仁、学生一起以更专业的服务擦亮北 京国际电影节的品牌。而随着今年北京国 际电影节的临近,相信很快又会在现场见 到李苒忙碌的身影。