

# “泉声澎湃”论坛

## 张泉:坚守文化梦想 探索前行之路

在世纪金榜成立25周年之际,“泉声澎湃”论坛举行,世纪金榜集团股份有限公司董事长张泉围绕当下教育热点话题、企业品牌塑造等方面进行了深度分享。



嘉宾:世纪金榜集团股份有限公司董事长 张泉

主持人:高德明

以下为访谈部分实录:

### 一、成功的关键词

主持人:今天我们邀请了世纪金榜创始人张泉,我想请您谈一谈,您成功的关键词是什么?  
张泉:我无才无貌,即使做了点事,但是从企业的角度来看,和马化腾这些企业家相比,渺小如蚂

蚁。非要说心得的话,就是坚持,当我们找好人生的方向,认准目标、定好准则,后面就是坚持了。比如我们做文化,那对文化的热爱要坚持;我们要出好书,对质量的坚守要坚持;对合作伙伴真诚的情义也要坚持。我讲几个世纪金榜一直坚持的内容。世纪金榜的感恩文化诞生于2002年,已经坚持了22年;世纪金榜的风华奖诞生于2004年,就是给入职5年、10年、15年、20年的员工发放奖金,已坚持了20年;员工帮带制度诞生于2005年,坚持了19年;所有人都参与绩效考核,除我以外,所有人的名字都要上墙诞生于2005年,坚持了19年;世纪金榜的联欢会文化诞生于2006年,坚持了18年;员工的生活参与喜礼金制度诞生于2007年,坚持了17年;世纪金榜的英雄文化诞生于2008年,每年选出10名金榜英雄、20名提名英雄,坚持了16年;世纪金榜的效率文化,就是签批不过夜、发货不过夜等,诞生于2011年,坚持了13年;世纪金榜的轮岗制度诞生于2015年,坚持了9年;巡视制度和停职反省制度诞生于2017年,坚持了7年;挑战岗位制度诞生于2018年,坚持了6年;管理人员“二十个不准”诞生于2018年,坚持了6年。这就是坚持的力量,如果说失败是成功之母,坚持就是成功之父。

### 二、快乐工作,工作快乐

主持人:世纪金榜拥有出版领域的中国驰名商标,历经25年的发展,可以说是书业中的一个传奇。在今天发展这么好的局面下,我看到有宣传人员说您还看稿子、修改体例,这是宣传的需要,还是真有其事?您编写教辅最看重的是什么,如何做到25年始终坚持质量第一?

张泉:这个绝对不是为了宣传,我出生在一个书香世家,嗜书如命,觉得看稿子是一种享受,能找出一个问题来,就觉得很有劲、很上心。我们发自内心地在做很多事,包括“七审七校”的标准。别人“三审三校”,我们要“七审七校”。我们一直提倡“质量不倒、金榜不倒”“文不厌改、校字如仇”。我每天早晨5点多起床,晚上八九点工作才结束,有时要到11点,我觉得公司比任何地方都好玩,乐于待在那儿。我讨厌放假,放假后觉得魂不守舍,没事还再往公司溜达几趟,发自内心地热爱和投入,对质量也是坚持至高的要求。

### 三、高考真的变难了吗?

主持人:新的高考改革,特别是九省联考,引起社会广泛关注,题量减少、分值变动以及题目顺序的调整,让师生、家长们感到困惑重重,高考真的变难了吗?

张泉:您刚才说的高考难度,我认为这是国家战略,我们要出好书,站在一定高度上去引领行业、引导消费。在国际竞争中,我们在某些科技领域被人家“卡脖子”,这有很多的原因,现在国家定位于基础教育,尤其是数理化等学科还相对薄弱,下一步要在这方面加大力量。九省联考也好,数学等学科难度上的表现也好,是很明显的国家信号,不是空穴来风,不是偶然为之,就是要从小、从学生时代培养“反卡脖子”人才。

### 四、AI会取代课堂吗?

主持人:AI与传统出版、学科教学已经不再是话题,而是与我们的日常工作生活密不可分,未来AI会不会替代老师呢?

张泉:有人说,未来是AI的时代,AI机器人将会超过正常人类智商。我认为这有些夸大其词,AI有突破和可怕之处,但机器人是人的产品,最多和人一样,不会超越人的水平。它不会创新,只能复制以及相对智能地将不同人的能力叠加。它不会有自主意识,没有人的七情六欲。这些情况决定了它属于人的附属品。不管是课堂,还是未来其他生活领域,它的应用可能越来越广泛,但想取代人就有点可笑了。对待学生,老师要把握他的情绪、心态,AI老师如何因材施教、个性化教学?在乱云飞渡中,要看清看淡。对于当前热门的噱头,我们可以拥抱它、喜欢它、利用它,但不要盲从。

### 五、朝着目标坚定前行

主持人:世纪金榜已成立25周年,站在新的起点有哪些新的目标、新的路径、新的措施?

张泉:世纪金榜早就有“三个梦想”,第一个梦想是“家园梦”,2012年我们入驻世纪金榜大厦,2021年位于济南经济开发区的世纪金榜150亩产业园区落成启用,“家园梦”已经圆满;第二个梦想是“上市梦”,目前还没实现;第三个梦想是成为中国文化的元素符号。目标没有新的,都是老目标,目标不能乱改,蓝图不能乱绘,以前绘好了接着干就是了。路径和办法可以调整,因为形势不一样,一直朝着那个方向走,走不过去怎么办?可以绕路走,逢山开路、遇河搭桥。至于有哪些新办法,在不同形势下要有不同的应对方法。



明天出版社  
TOMORROW PUBLISHING HOUSE

# 暑期新书推介

·国家一级出版社 ·全国百佳图书出版单位 ·全国版权输出先进单位 ·全国新闻出版广播影视系统先进集体



张之路 黄蓓佳 著



《“初心文丛”系列》

杨红樱 著



《长大不容易》

张炜 著



《寻找鱼王(纪念版)》

刘虎 著



《金色日出》

肖复兴 著



《金色的草帽——大姐小弟的故事(一)》

赵卯卯 著



《欢喜的森林》

庞婕蕾 著



《我想养一只猫》

赵静 著



《天天向上的日子》

慈琪 著



《妹妹去了虫子国》

吴越 著



《国宝奇幻归家记:归兔万里》

柴芥娜 著



《糖罐里的年月》

王璐琪 著



《梅子黄时》

沈石溪 鹿竹溪 著



《国宝动物奇遇记:飞越那片海的朱鹮》

谷清平 著



《神龙寻宝队:大秦兵马俑》

徐小龙 著



《在南极遇见企鹅》

陈炫锦 改编/绘



《杜宇化鹰》

乌猫 主编 改编/绘



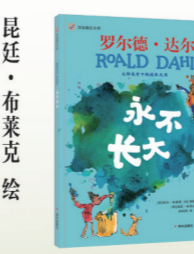
《九色鹿》

北京麋鹿生态实验中心 主编



《麋鹿回家》

昆廷·布莱克 绘



《永不长大》



地址:济南市市中区万寿路19号  
电话:0531-82098609

