

打造精品 保障高质量供给

辽宁 质量为要 持续提供优质教材

□刘凡兵

由于今年秋季中小学教材下版时间比往年延后20天以上,生产周期面临大幅压缩,这让全国新华印刷企业都面临着巨大的生产压力和巨大挑战。当前辽宁沈阳已进入“七下八上”的汛期关键期,连续多日的大范围降雨,又给厂区生产安全和员工交通安全带来新的挑战。辽宁新华印务有限公司在汛期做到保生产、保质量、保工期是当前面临的重中之重。

辽宁新华印务积极采取应对措施,第一时间进行周密部署,利用科学、综合手段切实安排好教材印制、生产经营等各项工作。一是保证车间24小时生产,做到交接提前15分钟到岗,在设备不停机的情况下完成人员交替上岗,机修、电工人员24小时轮值维护设备稳定。二是严格把关纸张、油墨等原材料质量,品质管理部24小时轮值巡检,确保印制质量万无一失。三是科学调度排产,充分挖掘设备潜力,充分研究产品和印制工艺,结合人



员、设备情况,合理分配印张,使机台、班组发挥最大效能。四是在人员配备方面,积极与职业院校建立合作关系,吸纳实习学生补充教材生产季用工,同时有针对性地培养能吃苦耐劳、悟性高、肯钻研、有韧劲的优秀学生,解决专业技术人员储备不足等问题。五是积极落实汛期教材生产安全工作,防范安全隐患。制定防汛应急救援预案,建立防汛工作组和防汛值班表,组织防汛应急演练,储备充足的沙袋、编织袋、铁锹、雨衣、水靴等防

汛器材,在车间各入口处配备防水沙袋,防止雨水倒灌车间。六是充分调动公司全体干部职工的劳动热情,利用休息时间号召大家全力支援生产一线,拼抢教材生产进度。

为进一步提高智能制造水平,提升图书装帧质量和生产效率,确保教材印制周期、数量和质量,辽宁新华印务今年大力实施技术改造项目。一是对轮转机印刷机进行LED-UV工艺改造,采用LED冷光源取代天然气烘干印刷方式,减少了天然气和电力消耗,同时使用UV固化干燥解决了热固印刷纸张变形等质量问题,进一步保证教材印刷精品化。二是引进机器人码垛系统,为书刊装订联动线配备自动化打捆机和码垛机器人,实现印刷产品从零散书帖到成品码垛全流程自动化生产。三是进一步加快智能工厂建设,实现印刷设备间互联互通、生产数据自动采集、云端分析管理和可视化展示,显著提升公司整体数据协同能力,实现生产、经营全流程

大数据管控,进一步保障教材生产期间设备的稳定运行。四是加强质检硬件保障。质量检查模块配备移动PAD,做到全品种抽检。五是加装质量在线检测设备,确保印品质量万无一失。教材生产前,辽宁新华印务聘请设备工程师对现有的质量监控和称重设备进行多次校正和校准,确保所有质量控制品检测设备运行状态良好,同时在商业轮转机上安装在线监测系统,确保印品质量万无一失。六是积极开展设备检修,全力保障教材生产。辽宁新华印务利用非教材生产季积极开展设备保养、设备维修等工作,对设备功能问题、设备安全控制系统、电气控制系统进行认真检查维护,聘请业内专业工程师对商业轮转机、胶订联动线检测设备进行检查与保养,确保设备处于安全和良性运行状态,为教材生产提供强有力的技术保障。

(作者系辽宁新华印务有限公司总经理)

河北 技改升级为质量保驾护航

□史可军

2024年秋季教材除了按照国家质量标准印制,出版社对教材的封面颜色和内文色样提出了更高的要求。河北新华第一印刷有限责任公司始终坚持以“质量立厂、品牌强厂”,不断完善工艺体系,创新技术应用。

河北新华一印持续提升品质管理,硬件上在印前工序除正常的人工校对外,增加图文自动比。印刷工序引进离线品检机、轮转机安装套印自动追踪系统等。印后工序在折页机、骑马订、胶订联动线都安装升级图文检测设备,加装连线自动称重设备。每个班次生产的成品都经过拉力检测仪测试拉力,合格后才允许出厂。一系列设备的升级改造及自动化提升,极大提升图文识别精度,结合人工辅助检查,双重把关,满足产品质量需求,使印刷质量管控做到数据化、科学化,为教材印制质量保驾护航。

今年以来,河北新华一印推进数智印厂系统集成项目,目前已完成32台主要生产设备的集成,下大力气打通了人、设备、物料、信息系统的信息孤岛,完成集成连接,提升了整体工厂计划到执行的数据流程效率,尤其在旺季来临后,印制教材期间,生产作业计划信息下达至生产机台数据化终端,生产设备执行的结果直接反馈至生产计划,消除中间人工处理过程,通过业务闭环的迅速评估与响应,大大提升全局效率。通过数字化、智能化的不断发展,生产部门可以实时掌握各机台的运行情况,包括生产速度、每个子任务产量、当班产量、预计剩余生产时间、产品合格率等数据,大大减少了人工干预环节,提高了管



理效率。河北新华一印还于今年4月顺利通过C9印刷包装品质管控与评价认证,获得C9资质企业(平张胶印)证书,实现了从数据文件到最终印刷产品的全过程印刷产品质量的保证。通过自主编制的《色彩管理实施方案》,河北新华一印对印刷及配套设备进行标准化校正,提高设备保养和作业的操作规范性,实现了印前、印刷过程数据化、标准化控制,提高了产品色彩的还原性、稳定性和产品质量,产量稳步提升,为旺季教材生产打下坚实基础。

此外,河北新华一印通过召开旺季生产攻坚动员会,成立重点生产经营工作领导小组,用挂图作战方式在制定详细排产计划和突发情况生产预案的同时合理调配人员,以制度实施有效激发员工担当作为、干事创业、争先创优的工作激情,不断提升员工的工作能力。同时还通过开展“色彩云课堂”以及车间内训的方式着力提升骨干员工的色彩管控能力和实践运用能力,为教材印制提供坚实的人才保障和技术支撑,确保2024年秋季教材印制任务优质高效完成。

(作者系河北新华第一印刷有限责任公司执行董事)

福建 精细化管理 促提质增效

□黄翔

福建新华联合印务集团有限公司以“按时保质保量完成2024年秋季教材印制工作”为目标,第一时间组织召开2024年秋季教材生产印制工作启动会,充分研判今年工作形势,从产能计划制定、印装质量管控、设备设施运行、物资后勤保障、成本节能增效、安全生产管理等六个方面进行精准安排部署,层层压实责任,力保教材印制工作严格按照时间节点和进度要求高效有序推进。

多措并举确保高产稳产。一是以新质生产力为引擎,创新管理模式。通过优化升级现有ERP(企业资源计划)系统,加快上线MES(生产执行系统)、WMS(仓储管理系统)、OA(办公自动化)等数字化管理系统,打破生产信息壁垒,通过科学排产提增产能,实现多元化柔性数字智造转型升级,提升企业数智制造水平,实现降本增效、扩产增效。



二是围绕生产需求,科学调度。为增加产能,全力以赴保障2024年秋季教材印制工作,集团精心谋划,统筹调度,根据时间节点倒排工期,加强排产调度,合理调配班次,让设备24小时不停歇高速运转,将工作具体量化到部门、机台及个人,明确指标体系,工作重点、推进措施,切实做到任务分解到位、产能明确到人。同时,灵活调整人、机配比,实现机台、人员“双到位”有效衔接。三是提升设

备自动化水平,提高精细化管理水平,助力产能提升。通过加装机械手来替代人工码板等技改手段,对现有设备进行自动化升级,实现设备产能最大化,助力产品优化、质效升级,最大限度提增产能。进一步加强和规范内部管理,出台绩效考核管理办法,从多个维度制定考核指标,并配套相应的激励手段,提高各生产中心管理人员履职尽责的主观能动性,强化精细化管理。同时以“5S”工作为抓手,持续改善生产环境,减少浪费,提高效率。

严格管控确保质量过硬。一是依靠规范标准,从源头上严控。规范的生产流程和操作流程以及清晰的工作标准是产品质量稳定性和能够得到保证的基本要求,也是必要条件。集团成立流程标准化及指标量化工作专班,开展相关工作,形成各生产中心工作流程标准,并编制印发SOP(作业指导书)给各中心相关人员,让标准

作业流程尽快入脑入心,在执行层面形成高度自觉,努力从源头上消除质量隐患。二是优化质检方式,在过程中严管。切实加强自检和巡检两种质检方式规范运作和指导监督。通过实现质量自检,确保每个工序都能够独立负责自己的质量,从而避免因质量问题被发现而导致的生产浪费和延误;通过加大对巡检队伍素质能力的培训力度,制定作业流程和作业标准,增强责任意识,真正发挥好巡检队伍监督生产过程、监控产品质量、及时发现质量问题并协调解决的作用。三是依托技术创新,靠手段来严防。集团以印刷设备智能升级为抓手,充分发挥智能赋能优势,通过安装智能在线检测系统,对现有设备进行智能化升级,从而实现生产过程的实时监控和管理,提高生产效率和质量控制。

(作者系福建新华联合印务集团有限公司董事长)

河北 统筹推进标准化提升

□张仁辉

今年秋季“课前到书”的政治任务面临前所未有的挑战,这就要求各印刷企业多措并举、科学调度、接力奋战。面对“开局即冲刺”的艰巨任务,河北新华第二印刷有限责任公司主要抓好以下几方面的工作。

一是紧抓重点,加强质量过程控制。河北新华二印细化教材教辅印制工作各个环节,从印前三校、版权确认到封面、内文印刷的色彩真实还原,再到装订成品规范平整,每个工序都制定了印制规范工艺流程,并在一线机台明显位置悬挂印制明白纸,尤其是对封面的色彩还原、统一墨色样制定了明确管控措施,真正做到各工序明确工作重点,每名一线职工明白怎么干、怎么干好。

二是科技赋能,建立标准化、数据化工艺流程。河北新华二印引进高科技质量检测设备,切实提升产品质量。一方面,公司在印刷环节引进图文在线和离线检测系统,已应用于日常印刷过程中,解决了缺笔断道、墨点甩墨等影响印品质量的问题,使得印刷半成品质量检测进入智能化、科技化的轨道。另一方面,公司在装订环节引进一套全新高速胶订生产线,于7月安装调试完毕,不但大幅提高了产能,也能提升成书质量。同时,对马天尼胶订线图文检测系统进行技术升级,对骑马订线加装图文检测系统,从而在装订过程中做到检测更加精准无误,有效避免多代、少代、错代、倒头等质量硬伤的发生。

三是借力C9色彩管理体系的认证和在印刷过程中的实际应用,逐步建立数据化流程。河北新华二印充分发挥新海德堡设备



及技术力量强的优势,高质量印制符合C9标准的封面样张,忠实还原原稿色彩,以标准化提升印刷品质,用数据化取代人工经验,已开始应用在2024年秋季教材封面印刷中。目前来看效果良好,准备推广到2024年秋季教辅封面印制工作中。

四是找差距,技术攻关补短板。通过对近几年教材教辅印制质量工作的总结和查摆问题,河北新华二印逐一立项进行技术攻关。轮转机商业轮转机具有墨色饱和、干燥快、色彩还原好的特性,但成品抽胀也困扰已久,经过反复试验,采取调整线性曲线、控制烘箱温度等技术改进措施,现在抽胀尺寸大为降低。同时针对北人八色轮转机也采取了系列技术措施。从目前来看,印刷色彩细腻度、层次感、墨色饱和度都比以往有所提升。

(作者系河北新华第二印刷有限责任公司执行董事)

新疆 精益求精 彰显新华精神

□陆晔

受教材改版等因素影响,今年秋季教材发印时间较往年大幅延后,生产周期缩减至40余天,形势严峻复杂,难度空前。为保证“课前到书,人手一册”政治任务圆满完成,作为承担全区教材教辅印制的主要力量,新疆新华印务有限责任公司进一步强化责任担当、凝聚合力,发扬加班加点、夜以继日、连续作战的新华精神,充分发挥人员和设备效能,战高温、斗酷暑,24小时坚守在生产一线,用实际行动争分夺秒抢进度、全力以赴保质量。

提高政治站位,抓细抓实各项工作。作为自治区规模最大的印刷企业,新疆新华印务始终以服务自治区经济、文化、教育发展和社会长治久安为己任,坚持社会效益优先前提下的双效统一原则,紧密结合自治区党委宣传部的巡察整改和党纪学习教育,从思想上真正转变教材教辅生产印制是季季都做的常规工作,把教材教辅当成中心工作和



政治任务,在思想上、行动上、步调上体现服务教育、立德树人的宗旨担当。

为圆满完成2024年秋季教材教辅的印制任务,新疆新华印务成立秋季教材印制工作领导小组,明确职责分工,主要目标是保进度、保完成,并进一步完善各类应急预案,提前储备足够的纸张、油墨等印刷物资,强化设备的检测维修、工艺的提升改造,积极开展日常安全隐患排查,把保进度、保质量、保安全作为常态。新疆

新华印务持续向奋战在高温环境下的一线干部职工发放防暑物品,嘱咐他们在坚守岗位的同时注意防暑和安全,合理安排作息、爱护身体,这让在一线工作的劳动者们在炎炎烈日里感受到一丝丝清凉。

工匠精神印精品,精益求精保质量。教材教辅质量是一切工作的生命线,是印企企业真正达标过硬的“试金石”,是行稳致远的“压舱石”。新疆新华印务在2024年秋季教材动员会上要求,产品质量是生命线,要常抓不懈,持续改进。各部门要树立大局意识、政治意识,狠抓全员质量意识,保质保量,完成教材教辅生产。每个生产环节都要通力合作,工作要精益求精,态度上必须杜绝“马虎”“应付”“将就”的思想。每个生产车间内部都要建立自己的目标、制度和考核措施,奖优罚劣。

在2024年秋季教材教辅印制中,新疆新华印务进一步强化质量意识、质量管理,认真查找工

艺流程、产品质量方面存在的问题隐患。在生产过程中严格贯彻落实ISO9000质量管理体系,加强生产过程的管理和监督,教材教辅生产中抽调后勤管理人员充实到生产一线,随机抽检印装质量,及时消除发现的潜在质量隐患,不断提升管控水平。在质量管理中严格执行教材质量标准和环保要求,切实推动把“3·15”质检工作会议要求和2024印刷发行“双随机”抽查精神落到实处,争取多印精品、多出优质品,确保2024年秋季教材教辅印装质量再上一个新台阶。

2024年秋季教材教辅印制的号角已吹响,尽管时间紧、任务重,新疆新华印务已提前做好设备、人员、原材料等“百米冲刺”的决战决胜准备,将克服一切困难,发扬“越是困难越向前,越是艰险越向前”的精神,敢于担当、鼓舞士气,坚决夺取2024年秋季教材印制工作完全胜利,为新疆宣传文化教育事业作出应有的贡献。

(作者系新疆新华印务有限公司总经理)