

北京汇林印务： 规范筑基 人才强企



近段时间以来，北京汇林印务有限公司捷报频传：成功通过北京市委宣传部2024年度北京市出版印刷服务首都核心功能重点保障企业考评，助力上级主管单位中原大地传媒股份有限公司在2025年人教版中小学教材印制质量管理中摘得金奖，揽获北京印刷协会毕昇之光精美印刷品、2024年度印刷质量优质品牌等多项奖项。

这家成立20余年、注册资金近亿元的国有印刷企业，自创立之初便以重点保障和市场开拓为双轮驱动，在教材印制、主题出版物印刷与市场化竞争中稳扎稳打筑牢根基。企业发展的底气源自何处？北京汇林印务有限公司执行董事金嵩峰给出了答案：“我们以国企担当为底色，紧紧锚定规范管理、人才培养、战略布局三大核心引擎，走出了一条社会效益与产业升级协同发展的高质量道路。”

规范管理：

以制度为纲，守牢质量与责任双底线

每到秋季教材印制关键时期，北京汇林印务的生产车间内便是一派繁忙景象：机器轰鸣作响，员工争分夺秒，抢时间、提速度、拼进度，以高度的责任感和使命感，全力投入到中小学教材高质量印制工作中。他们坚守岗位，只为兑现“课前提到书，人手一册”的庄严承诺。

金嵩峰对去年7月的经历记忆犹新。当时，北京汇林印务迎来党的二十届三中全会学习材料和秋季教材印制的“双高峰”。按照中原出版传媒集团“主流意识形态建设主力军”的定位要求，全体汇林人迎难而上，坚守生产一线，抓生产、保进度，最终圆满完成这两项意义重大的政治任务。

“作为承担中小学教材及主题出版物印刷的保障企业，我们将规范管理贯穿生产全链条，把质量视为企业生存发展的根本，构建起全流程管控、全要素达标的质量管理体系。”金嵩峰介绍道。

重点保障中，北京汇林印务严格对标国家及行业标准，不断完善企业内部管理规范。先后修订设备工艺要求、印刷装订质量标准、产品质量管理规定、教材教辅质量保障方案等多项企业标准，将管理触角延伸至印刷装订、设备管理、色彩控制等多个关键维度。特别是引入C9色彩管理体系后，设立专人专岗把控色彩精度，每季度向相关部门提交专业报告，以“零误差”的高标准牢牢守住意识形态安全底线。

技术攻关中，北京汇林印务针对老旧设备性能瓶颈，推行车间级技术攻关机制，各车间每年精心选定重点项目，由经验丰富的领机和技术骨干组成专项小组。他们通过理论学习深入钻研技术原理，在现场实操中反复试验，最后将成功经验固化为标准，形成企业自主的《设备操作标准化手册》，实现“一机一标准、一岗一流程”，有效降低了生产对个人经验的依赖，大幅提

升了生产的稳定性与可复制性。

金嵩峰说，北京汇林印务始终坚持把技术创新作为一项战略任务，并通过广泛宣传形成各部门、各车间的共识，使其为产业升级创造条件。“我们不仅获得多项国家发明专利，还申报了20余项实用新型专利。这些创新技术在生产中的应用，充分发挥了精装图书印制设备的优势，优化了工艺流程，显著提高了企业效益。”

人才培养：

以机制为桥，搭建“学习型+技能型”梯队

在今年2月由北京市新闻出版局、北京市人力资源和社会保障局联合发布的第21届北京市印刷行业职业技能大赛表彰名单中，北京汇林印务凭借深厚的人才储备与扎实的培养体系脱颖而出。此次大赛中，全员积极参与初赛，60名员工一路过关斩将闯入复赛、决赛，48人斩获不同的职业技能等级证书，更有1名装订工种员工勇夺桂冠，北京汇林印务也获得优秀组织单位称号。

这份亮眼成绩单背后，是北京汇林印务诠释“人力是质量控制核心变量”理念的生动实践。金嵩峰介绍，为激发员工成长的内



驱力，北京汇林印务构建“职称+技能”双轨激励体系，将技能成果转化为长效动力。在职称维度，初级及以上职称员工每月享有固定技能津贴，初级以下人员也获得一次性奖励；技能等级方面，划分一级至五级的进阶通道，一级至三级津贴随绩效浮动，四级及以上直接纳入长期薪酬架构。该项奖励机制落地后，生产淡季的车间里已自发形成“学习圈”，员工利用业余时间充电，开展互学互考活动，实现“要我学”到“我要学”的根本性转变。

在助力员工专业化成长的道路上，北京汇林印务坚持内外兼修的培养路径。每年开展定制化的内部培训，邀请行业资深技师深入车间，围绕印刷工艺优化、设备精准维护等痛点，开展理论讲解与实操训练的沉浸式教学。同时，积极选派员工参加印刷院校的外部培训，学成归来的员工化身“种子选手”，通过传帮带将前沿技术经验辐射全员。

作为一家拥有300余名稳定

员工的国有印企，金嵩峰深知，全方位的人文关怀是凝聚人才的关键所在。据他介绍，北京汇林印务充分发挥国企制度优势，为员工畅通职业发展通道，真正做到让员工“工作有尊严，发展有未来”。同时，关注员工需求，通过组织各类团建活动、节日慰问等方式，让员工在企业中感受到家的温暖。

战略布局：

以转型为势，构建出版印刷产业生态

在人口红利逐渐消退、教材市场萎缩的行业挑战下，北京汇林印务凭借前瞻性的研判和差异化的竞争策略，精心谋划“三驾马车”的战略布局。金嵩峰介绍，北京汇林印务将通过巩固传统印刷基本盘、开拓数字印刷新赛道、延伸增值服务产业链，实现向“精”而行、向“快”而进、向“全”而优的发展目标。

目前，北京汇林印务在高标准承担教材印制业务的同时，深耕北京市场主题出版物、社科图书、期刊等印刷业务。金嵩峰表示，一方面，公司要做精传统印刷业务。依托现有占地200亩的厂房优势，重点引入节能高效机型，全



力打造中原出版传媒集团的北京基地，使其成为区域教材印制的关键补充力量。另一方面，积极开拓数字印刷赛道，瞄准出版社短、平、快的订单需求，新建独立的数字印刷车间，通过积累数字印刷专业人才、引入国产高性价比设备，逐步提升数字印刷业务在整体业务中的占比，以更好地应对未来小批量、多品种的市场趋势。

对于现有厂区，金嵩峰有着更为长远的规划。他设想推出“印刷+仓储+物流”一体化服务，为出版社提供从印刷生产到仓储管理，再到全国配送的一站式解决方案，有效降低综合成本。“我们还计划对现有厂房进行改造，引入智能化、自动化、数字化管理系统等，通过系统互联实现全链路可视化。”随着数字印刷业务的拓展，智能工厂的建设和服务链的不断延伸，北京汇林印务将以传统业务精深化、数字业务定制化、服务模式平台化的崭新姿态，书写有底色、质量亮色和创新成色。

山西人印： 双融双强 守护“七二五”品牌



印证文明，刷新生活。在山西吕梁山麓的孝义大地上，一家与时代同频的印刷企业以党建为魂、以使命为纲、以科技为翼，书写着国有文化企业的奋斗答卷。山西人印印刷有限责任公司（前身为山西省七二五厂）自1968年成立以来，历经近六十载深耕，已发展成为山西出版传媒集团旗下核心国有书刊印刷企业。如今，这家占地13万平方米、拥有380余名员工的行业先锋，集书刊印刷、精装工艺等于一体，配备先进印前、印刷、印后全流程设备，年产能达彩色500万色令、装订100万令，并由此获评“中国环境标志产品认证资质”单位、中国印刷行业AAA级信用企业、山西省首批印刷示范企业、安全生产标准化三级企业等多项国家级、省级荣誉，走出了一条党建与业务双融双强之路。

党建领航，构筑“根”与“魂”的红色引擎

“十四五”期间，山西人印公司始终坚持党对国有企业的全面领导，创新构建“1154”党建工作体系，坚持“党建引领、规范管理、科技赋能、文化铸魂”的特色发展路径。通过开展主题党日活动，开展先锋岗、党员责任区、党员突击队亮身份、亮承诺、亮业绩、作表率“三亮一作”特色活动，深化“一支部一品牌”争创活动等，让党旗在生产一线高高飘扬。

在重要政治任务中，党组织的“红色生产力”彰显无遗。从保障教材“课前提到书”，到承接党的二十大学习材料和各类重点主题出版物印制，山西人印公司党委以扎实的战斗力确保任务零差错、零延误，被山西省委授予“全省先进基层党组织”称号。这一建厂以来党建领域的最高荣誉，成为推动企业发展的“红色动能”。

使命如磐，全力筑牢重点印制任务保障防线

作为国有书刊印刷企业，山西人印公司将“课前提到书，

人手一册”视为政治使命与重要责任。面对时间紧、任务重、质量要求高的挑战，山西人印公司建立全流程管控体系，提前谋划生产计划，优化生产流程，积极调配各方资源，从纸张采购到印刷装订的每一个环节都严格把控。

生产过程中，山西人印人牢固树立一盘棋思想，科学安排、合理调度、统一指挥、流程顺畅、高效快捷，形成合力。通过开展劳动竞赛，不同车间、不同工序、不同机台、不同机组你追我赶、亮点迭出，涌现出许多夺高产争创优的榜样和典型。机关后勤人员积极参与生产一线顶岗劳动，上下拧成一股绳。无论是三伏天酷暑难耐的炎炎夏季，还是数九寒天大雪纷飞的严冬腊月，山西人印人无惧困难，斗酷暑、战严寒，保质量、抢周期，以高度的责任感和使命感，守护着教育事业的“生命线”，为全省教育教学工作顺利开展提供了坚实支撑。

在重点主题出版物印制领域，山西人印公司以高度政治责任感打造精品工程。针对《习近平新时代中国特色社会主义思想学习问答》《中国共产党简史》等重要任务，山西人印公司专门成立印装工作领导小组，统筹生产组织、质量控制等全链条工作，以工匠精神实现零瑕疵交付。围绕服务好党的二十大学习材料等主题出版物印制工作，山西人印公司根据业务量、品种数、质量、周期等要求制定印制工作方案，多方面进行统筹安排部署。山西人印人以爱岗敬业的职业精神、精益求精的品质精神、协作共进的团队精神、追求卓越的创新精神高质量完成各项印制任务。

科技赋能，撬动绿色智能的“未来杠杆”

顺应“双碳”趋势与产业升级需求，山西人印公司积极推进绿色化、智能化设备改造，引进高速胶印生产线、双面双色平板印刷机、M700S八色轮转机，同时配备自动捆扎线、自动码垛机器人、离线

检测系统、在线检测系统等，减少了人工操作，降低了能源消耗与废弃物排放，实现了生产流程的自动化与智能化升级。

其中，自动码垛机器人能够精准、高效地完成货物码放工作，相比人工操作不仅提高了工作效率，还减少了因人为失误导致的物料损耗，实现了生产过程的绿色、低碳、高效。高速胶印线大幅提高了书籍装订速度与质量，同时具备智能化的故障诊断与预警功能，降低了设备故障率，保障了生产连续性。八色轮转机能够实现高质量、高速度的印刷，满足多样化的市场需求。离线检测系统与在线检测系统对产品质量进行全程监控，实时反馈质量数据，及时发现并解决问题，有效提升产品合格率，降低废品率，为企业节约了成本，增强了市场竞争力。此外，电动叉车的投入使用，优化了物流运输环节，提高了物料搬运效率，进一步提升了整体生产效能。

文化铸魂，镌刻工匠精神的时代印记

“十四五”期间，山西人印公司坚守国有文化企业的职责使命，以多出书、出好书为根本出发点，传承与创新并重，连续26年荣获“省直文明单位标兵”称号，让“七二五”品牌成为品质的代名词。

各种荣誉和奖项就是最好见证。《中华弓马剑架图说》斩获第五届中国出版政府奖印刷复制奖，《经络山河》《苏联人镜头中的新中国》等获第三届山西出版优秀印刷复制奖特别奖、优秀印刷复制奖等，在中华印刷大奖、九省区市优质图书评选中，山西人印公司印制的精品图书屡获殊荣，印证了“山西印刷”的硬核实力。

更值得骄傲的是人印工匠的培育。书刊车间胶印轮转班荣获“2020—2021年度全国‘安康杯’竞赛活动优胜班组”荣誉称号，受到中华全国总工会、应急管理部、国家卫健委的表彰，让工匠精神在油墨书香中代代传承。



井然有序的生产车间